

# DIÁLOGO CIUDADANO

**LEY 20.500** 

Participación Ciudadana

Región de Tarapacá

Fecha 29 de junio de 2016



El presente informe da a conocer los resultados obtenidos en el diálogo regional, como así también señalar el proceso de éste.

#### Contenidos

- 1. Introducción.
- 2. Objetivo general.
- 3. Actividad
- 4. Lugar y fecha de actividad.
- 5. Autoridades asistentes
- 6. Cantidad de asistentes
- 7. Descripción de la actividad
- 8. Resultados
- 9. Anexos:
  - ✓ Invitación a la actividad.
  - ✓ Programa de la actividad.
  - ✓ Presentación del Director/a.
  - ✓ Listado de asistencia.
  - ✓ Fotografías de la actividad.
  - ✓ Preguntas y respuestas.



#### Introducción

La acción del SENCE reviste una gran complejidad, toda vez que su espectro es el de la fuerza de trabajo y las Políticas Activas de Empleo que permitan abordar las fallas del mercado del trabajo.

Desde esta perspectiva asume diferentes instrumentos y programas de intervención para mejorar la productividad de los trabajadores empleados, haciéndose cargo de la diversidad de empleadores y la naturaleza —por tanto- de dichos empleos: rural y urbano, grandes y Pymes, etc.. A su vez debe facilitar la inserción laboral de aquellos trabajadores desempleados o que se encuentran en proceso de inserción al mercado laboral. Lo que también incluyen las estrategias de autoempleo a través de la formación de pequeños emprendimientos.

La diversidad de actores dan cuenta de un entramado institucional complejo, en donde multiplicidad de actores públicos y privados requieren funcionar como un sistema al que concurren y se articulan entre sí, entrelazando estrategias y capacidad operativa por un propósito en común, operando de manera aislada no se puede lograr el propósito.

Esta observación da cuenta de la situación que viven muchas organizaciones públicas y privadas en el mundo, la comprensión de que una organización es un sistema complejo con muchas unidades que interactúan entre sí y con el entorno (aliados, usuarios, mandantes, etc.) por una multiplicidad de canales, y de maneras difícilmente predecibles, pone importantes desafíos de innovación a las organizaciones.

Sin embargo, los enfoques desde los sistemas complejos proponen procesos en los cuales prevalezca el intercambio de conocimiento (*people-to-people*), la estrategia de "personalización" está a la base del enfoque de co-creación que utilizamos en ésta consultoría, por ello la realización de Diálogos y talleres con los equipos SENCE hacen parte sustantiva de la consultoría.

El concepto de co-creación de Bason, define la <u>co-creación como un proceso donde nuevas ideas son diseñadas con las personas, y no para ellas</u>. Asimismo, la co- creación también es concebida como la creación conjunta y evolutiva del valor entre grupos de personas interesadas, intensificado y representado a través de plataformas de compromisos.

Esto incluye integrar verticalmente a los ciudadanos en los procesos de diseño y desarrollo de bienes y servicios públicos, profundizando la integración horizontal de instituciones públicas para compartir el conocimiento en pos de generar respuesta a desafíos cada vez más complejos y frente a ciudadanías cada vez más empoderadas.



Las propuestas y discusiones sobre modelos de participación y empoderamiento de la ciudadanía en los asuntos públicos es de larga data, es un asunto de poder, pero también de eficiencia y sobre todo de sustentabilidad de las políticas. Es una mirada desde la innovación, que toma los conceptos de innovación abierta, diseño de servicios, innovación social, etc.

El método para diseñar pasa a un lugar central, no es una mera cuestión funcional, es método y a la vez proposito, el método que se utilice para diseñar, no sólo generará como resultado un nuevo servicio, o una mejora del mismo, sino irá fortaleciendo la musculatura de los dispositivos en que los servicios se encuentran con sus usuarios y actores incumbentes generando espacios de diálogo más amplios y progresivos en sus funciones.

#### **Objetivo General**

El Objetivo del Diálogo es **construir**, junto a los actores convocados por su rol en los sistemas de capacitación, un espacio que delinee la forma en que funcionarán los dispositivos de participación de SENCE en el futuro buscando mejorar la implementación de los servicios de SENCE en las Regiones de Chile.

#### Lugar y fecha

- → Hotel Terrado Suites, Av. Los Rieles 126, Península de Cavancha, Iquique.
- → 29 de Junio, 9:30 a 13:00 horas.

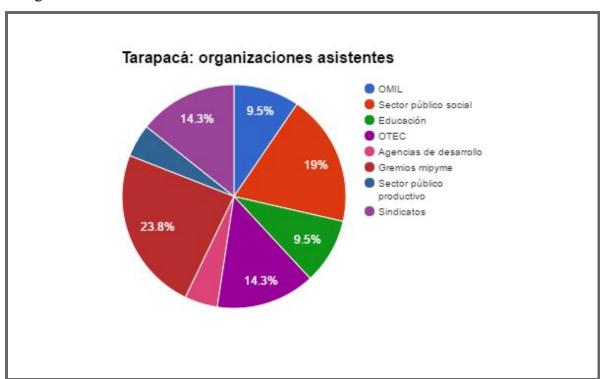
#### **Autoridades asistentes**

Seremi del Trabajo y Previsión Social, Jaime Hip Director Regional de SENCE, Claudio Espinoza



#### **Asistentes**

Asistieron 26 personas de 21 organizaciones, además de 7 personas de los equipos de SENCE y SEREMI del trabajo. En total, 33 personas y 23 instituciones participaron del diálogo.



#### Descripción de la actividad

La Fundación Sercal, a través del laboratorio de prácticas de innovación Hibridalab, apoyó técnicamente la realización del diálogo. Se ocupó un enfoque metodológico caracterizado por el co-diseño e innovación en el sector público, adecuado específicamente para el desarrollo de los 16 diálogos regionales, y ajustado según los requerimientos operativos para este encuentro regional en particular. La duración fue de cuatro horas, la convocatoria priorizó la diversidad de actores en la conversación y la secuencia fue la siguiente:



- 1. Saludo de autoridades
- 2. Contexto (ver presentación de diapositivas anexos)
- 3. Presentaciones cruzadas: en pares, asistentes entrevistan a asistentes, con el fin de iniciar el diálogo y generar un punto de encuentro
- 4. Juego encajando lo improbable: juego de mesa con tarjetas de diseño atractivo y lúdico. El juego busca desarrollar ideas con enfoque innovativo para el taller siguiente.
- 5. Pausa-café
- 6. Taller basado en preguntas: trabajo en grupo sobre preguntas guiadas Qué temas incorporar, Cómo vamos a dialogar y con Quiénes se quiere dialogar. Materiales de trabajo diseño de Hibridalab,
- 7. Discusión y síntesis grupales: estructuración de las ideas recogidas en familias de ideas. Espacio de debate, síntesis y acuerdos.
- 8. Votación: cada persona elige y da puntos a ideas más valoradas. Conteo final.
- 9. Regale una palabra: retroalimentación verbal de sensación hacia el final del diálogo.
- 10. Evaluación: retroalimentación escrita y anónima respecto a calidad de la sala, metodología y facilitadores. Posibilidad de dejar comentarios adicionales.
- 11. Cierre: palabras del facilitador

#### Resultados

Los temas más votados corresponden a una mayor inclusión del mundo empresarial y social

Pregunta	Tema	% Regional
quienes	Representantes de gremios empresariales e industriales, cámaras de comercio, agpia, asech	11%
quienes	Representantes de la ciudadanía y juntas de vecinos (la sociedad)	9%
que	Empleabilidad mayor	7%
que	Igualdad de Oportunidades (Ley laboral, Derechos y deberes, Educación Cívica)	7%
que	Descentralización en la toma decisiones (regional)	6%
quienes	Servicios Publicos Regionales (En particular Sence, Corfo, OMIL, Gendarmería)	6%



A continuación se presentan las preocupaciones y retos manifestados por los asistentes:

Mayor preocupación	Mayor reto
Que el programa sea mas conocido; aumentar contrataciones	Lograr la confianza de las empresas para poder trabajar en conjunto
Lo social en Chile no tenga una solución pacífica	Volver a construir los sueños colectivos, lo comunitario
Acceso de la mujer a empleos con remuneraciones dignas y justas	Lograr un equilibrio entre el ámbito laboral, familiar y personal
El bienestar de la sociedad	Retirarme del servicio sintiendo que he recibido avanzar en la igualdad de oportunidades de hombres y mujeres
Ser buena madre y buena servidora pública	Poder perfeccionarse cada dia para brindar a la comunidad un trabajo de excelencia y que se traspase a la vida privada
La equidad	Lograr mismetas y que se transformen a sociales
Terminar los estudios	Levantar sucursal Iquique Usach
Si bien se ha capacitado un gran numero personas no se ha logrado una buena posición laboral de ellos	Un equilibrio de yo como persona a lo laboral
Desigualdad	Progreso regional
Centralismo	La descentralización
seguridad, nivel delincuencia	Contribuir a formar guardias que ayuden a la seguridad
La contracción económica que afecta a todos	Cumplir metas anuales
Ecosistema de emprendimiento	
Contracción económica que ha afectado a la empleabilidad	Ver acciones que dismuyan el desempleo
Pérdida de valores en general	Quisiera aportar más, en lo social
Generar más ingresos	Sacar adelante empresa propia e innovar
La falta de visión a LP en la economía local	Construir una gran empresa
Estabilidad laboral trabajadores portuarios	Unificación de los trabajadores portuarios de iquique
No me preocupa nada, si tengo una la trato de resolver en el momento	Terminar estudios, optar a un mayor rango en educación



Adultos Mayores, Responsabilidad estado por otros trabajadores, carga 80 kgs	Cambiar la modalidad trabajo de trabajadores zffranca con tratos formales por informales Sin regulación
Que mejore la convivencia social	Que exista correlación entre lo que se quiere hacer y lo que se logra (credibilidad)
Ser un hombre justo	Cruzar las flores del conocimiento y aprendizaje; meterse a la piscina en invierno
Calidad de vida de las personas	Ser feliz
Contribuir con las personas cumplir con el trabajo	Cumplir objetivos
Familia estabilidad emocional hijos	Que hijos terminen carrera
Tiempo familiar Tiempo de desarrollo personal	Rehabilitar la confianza de los ciudadanos
Tener la capacidad necesaria para el rol que cumple	Responder al tiempo laboral y desarrollo profesional

Nube de palabras regaladas por los asistentes una vez terminado el diálogo:



A continuación se presentan los resultados de evaluación de las encuestas al final del diálogo.

Área	Excelente	Bueno	Suficiente	Insatisfactorio
Sala	63%	21%	13%	4%
Método	63%	33%	4%	0%
Facilitadores	63%	33%	4%	0%
% sobre el total	63%	29%	7%	1%

#### Anexos

#### Invitación

Jaime Hip Hidalgo, Seremi del Trabajo y Previsión Social y Claudio Espinosa Parra, Director Regional del SENCE Tarapacá, le invitan a participar en un espacio de diálogo y co-creación, con el objeto de construir en conjunto con

otros actores del Sistema Regional de Capacitación, una propuesta que delinee la mejor manera de hacer efectiva la participación de los ciudadanos – y sus organizacionesen la innovación de los servicios de capacitación y empleo para las regiones.

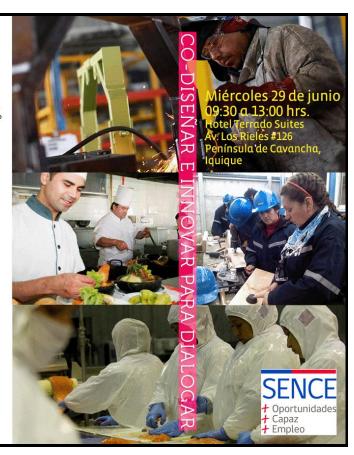
La actividad se llevará a cabo con la facilitación de profesionales de HibridaLAB, Laboratorio de Prácticas de Innovación, quienes cuentan con experiencia en metodologías de co-diseño e innovación ciudadana.

La acción del SENCE reviste una gran complejidad, toda vez que su compromiso es el desarrollo de la fuerza de trabajo a través de la implementación de las Políticas Activas de Empleo, que permitan abordar las fallas del mercado del trabajo.

Una de las formas de innovación promovida en el sector público es la del diálogo en el co-diseño de los servicios con los usuarios, en este caso hablamos de co-diseñar la propia forma de participación de los actores del sistema de capacitación y empleo regional que SENCE quiere promover para asegurar sintonización y pertinencia en sus políticas.

El concepto de co-creación de Bason, y que nosotros compartimos, define la co-creación como un proceso donde nuevas ideas son diseñadas con las personas, y no para ellas. Asimismo, la co-creación también es concebida como la creación conjunta y evolutiva del valor entre grupos de personas interesadas, intensificado y representado a través de plataformas de compromisos. Esto incluye integrar verticalmente a los ciudadanos en los procesos de diseño y desarrollo de bienes y servicios públicos, profundizando la integración horizontal de instituciones públicas para compartir el conocimiento en pos de genera respuesta a desaflos cada vez más complejos y frente a ciudadanías cada vez más empoderadas.

C. BASON. LEADINO PUBLIC SECTOR INNOVATION: CO-CREATING FOR A BETTER SOCIET. RISTOL, UK. THE POULCY PERS. 2020.





#### Programa

- Bienvenida del SEREMI del Trabajo y el Director/a Regional.
- Presentación de contexto sobre la convocatoria.
- Trabajo en grupos de 6 a 8 personas, con materiales desarrollados específicamente para la co-creación y el co-diseño.
- El tiempo del Diálogo será aproximadamente de 3 a 4 horas.

#### Listado de asistencia

V°		DIRECCIÓN REGIONAL SENCE TARAP ES CONSEJO REGIONAL DE CAPACITA 29 DE JUNIO DE 2016	ACÁ ACIÓN TARAPACÁ 2016	y Empleo Ministerio del Trabajo
ν.	NOMBRE ASISTENTE	EMPRESA O SERVICIO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO CONTACTO
1	Wilson Turiz	Economy	UMUN- 2 R & ECONDMAC	D2 420813
2	Edwards Consles M.	Comara connas detallista		77760464.
3	ADRIANA ORDITET HURTAD	OTEC. KONSUHUR INTERNO	acional Konsultaechitebm	1201041 71201041
	Veronica Manaviluas	onil Poro Almonte	vermelue a gmail con	68061512.
	Herwen Coporos Zoles	Connend de Come reio Pics		77441685
	Motios Elizaldo Cepeda	Carara do Comercia Pich	3 agra 2013@ 6mil la	62306691
	MANUE NOT QUATER	FesiPolt	•	99007700
	Horo Jenor Cospad	Se CE		443361.
	Viviano chays Frents	Suce	Jaroya Q Suree. el	2443396
	Claudio Espirose Pane.	Some.	Spanilla & Sence. cl.	244338€.



Ca		DIRECCIÓN REGIONAL SENCE TARAP ES CONSEJO REGIONAL DE CAPACIT <i>i</i>		Nacional de Capacitación y Empleo Ministerio del Trabajo
l°	NOMBRE ASISTENTE	29 DE JUNIO DE 2016 EMPRESA O SERVICIO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO CONTACTO
	Redio Handida Formande	Co- Fungina Carulfaer	mandido Connegued	84780879
	Jabriela Jiménez Rojes	Asociación Industrialis	gestioncursose industria	81983908.
	gabriela Jiménez Rojez GONZALO ENCINA VEZGARA	SANTO TOTAL EDUC. CONTINUA	GENCINA @ SANTOTORIAL Q	83810307.
	Pola Ropele Sonderse	Coperitue USACH.	ple riquelme e sochel.	81996346
	Esmacelde Omtera Fedifolli	CUT IPP	lilith 3520 @hotneil. com	
	Yannet Reyes Astudillo	canava de Comerdo y torismo A.G.	yreyes@cc11.cl	97497450
	Cristal Bistor L	FESiPort (herto)	Caistohal Bistoriaino Ques!	986312111
	cuis FILUX P	FF SIROT	11	1/
	MARIO Joves	CARBODONES ZOFIN	Marca Tones VO contar	914018061
	Milera Hus B.	SERNAM	In flue o sernan . geb . c	1 6.913 904-

Em		DIRECCIÓN REGIONAL SENCE TAI ES CONSEJO REGIONAL DE CAPA 29 DE JUNIO DE 2016		de Capacitación y Empleo Ministerio del Trabajo
N°	NOMBRE ASISTENTE	EMPRESA O SERVICIO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO CONTACTO
1	FERUSEDO DUSTANSLATE O.	AFATS A.G.	GENERALATION ONLY. COR	995433764
2	Dans chess growers	154	PCAMELS PED ISLIGIBLE	62300458
3	Mashira Caceres M.	Secreduc.	marie coiceres a grand . d.	2247809.
	Ana Axua Camasco	SENCE	aarua a sence. d	6fz443395
5	Denisse Talvera	OMIL A. HOSPICIO	omilidide co Q gmail. com	2-583109.
5	Muero Popes Amb	NSC. OFFC.	MROjos @ Captere poce.	of 972185541
,	JIMMY FORINDA VESPUES	ASOC. 07EC.	actorag @ emzil con	477456554
3	CAROLO DANKORO DANIELS	CONPS	GOLD, KANADORO. ZAWIELS Q	933269266
	JAINE HIP HIMLES	MINT MB	jhip Rumatrob. gos. d	64905695
,	Cotricia leves Cameran	Seyanes	pperez @ serram gob.	of 57 2446636



Ca	ipleo	DIRECCIÓN REGIONAL SENCE TARA ES CONSEJO REGIONAL DE CAPACIT		Nacional de Capacitación y Empleo Ministerio del Trabajo
٧°	NOMBRE ASISTENTE	29 DE JUNIO DE 2016 EMPRESA O SERVICIO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO CONTACTO
1	alijanske Paloni nos Paredes.	Sever.	pp Alonyus & Suce . Cl.	2443316
2	Alijanske Paloni no Paredo. Forgulare Dig.	Sever.	James & Sme. Cl.	2443385.
3	Zands Chellape Syeviaz	THERE TROSES ASCC. ING. COLORDOS		963510120



### Fotos

#### Director Regional SENCE dirigiéndose a participantes





Juego de innovación "Encajando lo Improbable"



Árbol de la innovación





Taller de preguntas Qué, Cómo, Quiénes



Votación





# Preguntas y respuestas votadas

Región	Pregunta	Tema	Votos	% Regional
tarapaca	quienes	Representantes de gremios empresariales e industriales, cámaras de comercio, agpia, asech	14	11%
tarapaca	quienes	Representantes de la ciudadanía y juntas de vecinos (la sociedad)	11	9%
tarapaca	que	Empleabilidad mayor	9	7%
tarapaca	que	Igualdad de Oportunidades (Ley laboral, Derechos y deberes, Educación Cívica)	8	7%
tarapaca	que	Descentralización en la toma decisiones (regional)	7	6%
tarapaca	quienes	Servicios Públicos Regionales (En particular Sence, Corfo, OMIL, Gendarmería)	7	6%
tarapaca	como	Actitud correcta (respeto, sancho, quijote, incluyendo, unidad, entendimiento mutuo)	6	5%
tarapaca	que	Equidad de género	6	5%
tarapaca	que	Capacitaciones orientadas a la realidad regional	6	5%
tarapaca	como	Identidad regional (hablar desde nuestra realidad)	5	4%
tarapaca	como	Compromiso continuo seguimiento (fidelizar)	5	4%
tarapaca	quienes	OTEC	5	4%
tarapaca	quienes	Universidades y sistema educación	5	4%
tarapaca	como	Descentralizar diálogos a los territorios dentro de la región	4	3%
tarapaca	como	Tratamiento de la Información y comunicación cercana a las personas	4	3%
tarapaca	quienes	Sindicatos	4	3%



tarapaca	como	Partiendo sin prioridades predifinidas	3	2%
tarapaca	quienes	CUT	3	2%
tarapaca	que	Formacion de relatores para la capacitación	2	2%
tarapaca	quienes	OTIC	2	2%
tarapaca	quienes	SENADIS	2	2%
tarapaca	como	Elaborar una misión	1	1%
tarapaca	que	Empleo joven	1	1%
tarapaca	que	Acceso a Universidad	1	1%
tarapaca	que	Diseño planes de formación	1	1%

## Preguntas y respuestas no votadas

Respuesta	Región	Pregunta
a lo quijote	Tarapaca	como
a lo sancho	Tarapaca	como
asumiendo responsabilidades	Tarapaca	como
compromiso continuo	Tarapaca	como
con información y sistematizando	Tarapaca	como
con interes	Tarapaca	como
con la capacidad de entender	Tarapaca	como
con registros	Tarapaca	como
con respeto	Tarapaca	como
concluyendo cada actividad propuesta	Tarapaca	como



creando canales de informacion cercanos a las personas	Tarapaca	como
definiendo roles	Tarapaca	como
desarrollando identidad regional en mesas de trabajo	Tarapaca	como
descentralizar dialogos a los territorios dentro de la region	Tarapaca	como
dialogar en instancias participativas	Tarapaca	como
diversificando los invitados	Tarapaca	como
elaborando mision	Tarapaca	como
eliminando paradigmas	Tarapaca	como
fidelizando	Tarapaca	como
hablando desde nuestra realidad	Tarapaca	como
haciendo una cucha	Tarapaca	como
incluyendo	Tarapaca	como
no estableciendo prioridades inicialmente	Tarapaca	como
planificando metas	Tarapaca	como
planteando desafios	Tarapaca	como
potenciando la libre expresion	Tarapaca	como
propositivo	Tarapaca	como
realizando seguimiento	Tarapaca	como
tolerando	Tarapaca	como
acceso a universidad	Tarapaca	que
capacitaciones orientadas a la realidad regional	Tarapaca	que
descentralizacion en la toma decisiones (regional)	Tarapaca	que
diseño planes de formacion	Tarapaca	que



empleabildad mayor	Tarapaca	que
empleo joven	Tarapaca	que
equidad de genero	Tarapaca	que
formacion de relatores de capcitacion	Tarapaca	que
igualdad de oportunidades (ley laboral, derechos y deberes, educacion civica)	Tarapaca	que
agpia	Tarapaca	quienes
asech	Tarapaca	quienes
asociacion industriales	Tarapaca	quienes
camaras comercio industria turismo y camara construccion	Tarapaca	quienes
colegios tecnicos	Tarapaca	quienes
corfo regional	Tarapaca	quienes
cut	Tarapaca	quienes
federacion estudiantes secundarios universitarios	Tarapaca	quienes
gendarmeria	Tarapaca	quienes
la sociedad	Tarapaca	quienes
las empresas	Tarapaca	quienes
legisladores	Tarapaca	quienes
omil	Tarapaca	quienes
otec	Tarapaca	quienes
otic	Tarapaca	quienes
representantes juntas vecinos	Tarapaca	quienes
sector educacion (p. adultos) ¿?	Tarapaca	quienes
senadis	Tarapaca	quienes



sence	Tarapaca	quienes
sernameg	Tarapaca	quienes
servicios publicos	Tarapaca	quienes
sindicato sector minero region tarapaca	Tarapaca	quienes
sindicatos	Tarapaca	quienes
todas las instituciones que incorporen distintas visiones de la sociedad	Tarapaca	quienes
todos los estamentos de representacion de la region	Tarapaca	quienes
universidades	Tarapaca	quienes



#### Presentación de contextualización





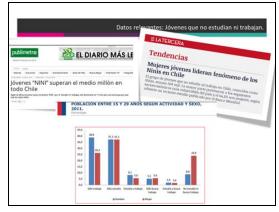


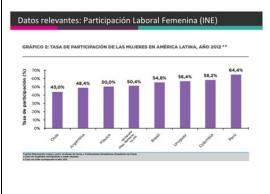


# Las empresas no capturan el total del beneficio de la capacitación general. Los trabajadores de los grupos de menores salarios y las microempresas no contratan capacitación. Por la depreciación del capital humano de los desempleados, mientras más largo sea el período de desocupación. Para proveer una "señalización" de capacidades a los trabajadores más vulnerables.

# El desempleo friccional, porque se disminuye el tiempo con la vacante abierta. Generar incentivos para la preferencia de grupos vulnerables. Disminuir el margen de error en las contrataciones a las empresas. Se toma conocimiento directo de la necesidades del sector productivo en las calificaciones de las personas, mejora la pertinencia de la formación laboral

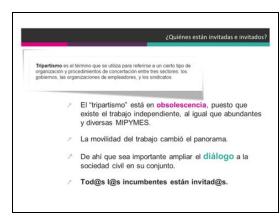
















Diseñando la participación para el SENCE

Los servicios públicos evolucionan hacia la co-creación, en donde las nuevas ideas son diseñadas con las personas y no "para" ellas.

PRESENTACIONES CRUZADAS

- En cada mesa por duplas, una persona entrevista a la otra y luego la presenta al grupo
- Luego las papeletas se pegan en la lámina "QUIENES ESTAMOS DIALOGANDO"

PRESENTACIONES CRUZADAS

- En cada mesa por duplas, una persona entrevista a la otra y luego la presenta al grupo
- Luego las papeletas se pegan en la lámina "QUIENES ESTAMOS DIALOGANDO"

Diseñando la participación para el SENCE

- ➢ Lluvia de ideas en cada mesa respondiendo 3 preguntas:
  - 1º QUÉ
  - 2º CÓMO
  - 3º QUIÉNES
- / Tod@s aportan y explican sus ideas
- Se forman 3 grupos por cada pregunta que agrupan por afinidad todas las tarjetas de las mesas y las ponen en el puzzle.
- Votamos las ideas sobre "las que más quiero que el SENCE escuche"

Cómo nos vamos

Regálanos una palabra

	¿La sala es ade	ecuada para la acti	vidad?
¿La	metodología resultó	útil para obtener l	los resultados?
¿Los fa	acilitadores colabora	ron adecuadament	e en el proceso?
	¿Algún co	mentario adicional?	